L'AGEFI

Ambitions

Anouk Grenouilleau : clairvoyante

La directrice du family office Sagis a su conjuguer audace et goût pour le collectif pour se construire un parcours original, de l'industrie du luxe à la gestion de patrimoine.

Publié le 18 septembre 2026 à 04:20

Ajouter à vos sources préférées Ajouter en favori

Mathilde Castagna

Accès autorisé Votre inscription à la Newsletter Ambitions vous permet d'accéder à cet article.



Anouk Grenouilleau -

Voir le résumé Abonné

Dès les premiers instants, Anouk Grenouilleau s'impose comme une personne chaleureuse, élégante, qui mesure ses gestes et pèse chacun de ses mots. Aujourd'hui à la tête du *family office* parisien Sagis, sa personnalité avenante s'est construite au cours d'un parcours singulier et d'une carrière faite de détours, de choix audacieux et de rencontres.

Plutôt littéraire, elle entame des études de lettres et civilisation allemandes à la Sorbonne. Cette curiosité pour le monde germanophone remonte à son enfance, passée en partie dans l'est de la France. Née à Montauban, elle a grandi au rythme des mutations régulières de son père, officier de carrière.

Evoluant dans un environnement militaire où le collectif prévaut, elle songe d'abord à s'orienter vers le métier d'interprète. L'envie de voyager, découvrir de nouvelles cultures et mettre à disposition ses connaissances linguistiques sont ses motivations. Mais une conversation, à la machine à café, avec un de ses professeurs, lui-même interprète, lui fait prendre un premier virage. « *Il m'a expliqué que*

j'avais plus de chances de me retrouver à traduire des modes d'emploi de sèche-cheveux ou de lave-vaisselle allemands que de voyager aux quatre coins du monde », se rappelle Anouk Grenouilleau. C'est la douche froide. D'autant qu'au même moment, ses parents, de nouveau mutés, lui annoncent qu'ils financeront encore deux ans ses études dans la capitale. Passé ce délai, elle devra se débrouiller.

L'ÉVÉNEMENT DE LA BANQUE DE DEMAIN
BANK ACCELERATION
Mardi 6 octobre 2026 - Palais Brongniart, PARIS
Je m'inscris

Afin de capitaliser sur ce qu'elle vient d'intégrer tout en y ajoutant une expérience sur le terrain, elle se lance dans un BTS de secrétariat trilingue, option commerce international. Ce changement de direction ne sera pas le dernier de sa carrière, mais à chaque fois, une constante : s'appuyer sur ses acquis pour se jeter dans l'inconnu et acquérir de nouvelles compétences.

Dans ce nouveau cursus, elle mêle la théorie à la pratique et c'est en stage qu'elle en récolte les bénéfices : « *Ce fut une révélation complète. C'est là que j'ai compris que j'aimais le monde de l'entreprise* », explique la dirigeante.

Diplôme en poche, place au monde du travail où elle débute dans l'univers du luxe. D'abord dans la cosmétique durant l'épopée de Benetton, puis dans la haute parfumerie et joaillerie chez Boucheron, avant de rejoindre le groupe LVMH (actionnaire de L'Agefi, NDLR) pour qui elle parcourt le globe afin de promouvoir le champagne Veuve Clicquot. « *C'est un milieu qui vous impose sa culture de l'exigence et enseigne des compétences précieuses* », souligne Anouk Grenouilleau. Pendant dix ans, elle passe des fonctions marketing à des postes beaucoup plus commerciaux, au sein desquels elle se crée un réseau précieux.

Mais ce rythme de travail et les exigences qu'il implique entrent finalement en conflit avec sa vie personnelle, notamment lorsqu'elle décide de fonder une famille. Sur la route ou dans un avion la plupart du temps, elle décide, le temps de sa maternité, de mettre sa carrière entre parenthèses. Cinq ans au total au cours desquels elle aura deux enfants. De cette pause, elle tire des avantages : « *A partir de ce moment-là, j'ai surtout su ce dont je ne voulais plus* », explique-t-elle.

C'est en observant son mari, lui-même dans la finance, que l'idée de la gestion de patrimoine germe. Alors basée à Reims, Anouk Grenouilleau reprend le chemin de l'école pour suivre un master 2 en gestion de patrimoine et d'immobilier qui la poussera à répartir son temps entre Bordeaux, Paris et Reims. Un rythme soutenu pour la jeune maman, mais soutenable grâce à l'aide de son entourage : « *Je suis totalement consciente de ma position privilégiée qui me permettait de reprendre un tout nouveau cursus sans me préoccuper de l'aspect financier. A cette époque, mon mari m'a accompagnée dans cette démarche,* relate Anouk Grenouilleau. *J'ai également eu la chance d'avoir le soutien d'une jeune fille au pair, Victoria, une personne clé dans cette évolution.* »

Le saut dans l'entrepreneuriat

Après une unique expérience en entreprise en tant que stagiaire, elle décide de se lancer comme conseillère en gestion de patrimoine indépendante et ouvre son cabinet, baptisé La Financière des Sacres. « *Avec beaucoup d'audace et un peu d'inconscience* » mais aussi grâce à son réseau et ses connaissances à travers la région champenoise.

Si l'aventure entrepreneuriale est gratifiante, l'énergie d'un collectif lui manque. Cette fille de militaire a grandi avec le culte de causes plus grandes que soi et elle comprend que pour continuer à avancer,

elle aura besoin de s'entourer.

Des connaissances la mettent alors en relation avec Pierre Delalande et Arnaud Gosset-Grainville, les associés fondateurs du groupe Sagis. « *Un coup de foudre professionnel !* », se remémore Anouk Grenouilleau. Le coup de foudre devient amical et le tandem lui suggère de rejoindre sa structure parisienne avec son portefeuille de clients. En plus d'avoir trouvé une équipe, Anouk Grenouilleau trouve sa place. Bien qu'elle jouisse de seulement quelques années d'expérience dans le secteur, Pierre Delalande lui donne sa chance et l'implique rapidement dans les réflexions du groupe. « *A cette époque, je regardais faire, je copiais, jusqu'au jour où j'ai apporté ma pierre à l'édifice.* »

Depuis, Pierre Delalande a annoncé son départ à la retraite et Anouk Grenouilleau a pris la tête de l'activité *family office* du groupe. Un nouveau chapitre, un héritage à honorer et surtout une phase de transmission qui enthousiasme la directrice générale. Si c'est à son tour de transmettre, elle n'a pas l'intention d'arrêter d'apprendre. Dans les prochaines années, Anouk Grenouilleau souhaite se former à la médiation familiale, mais également s'investir auprès des femmes, pour participer au dialogue qui permettra à toutes de comprendre le pouvoir que représente la gestion de leurs finances. De nouvelles cordes à son arc, déjà bien fourni.

Son profil...

Anouk Grenouilleau débute à des fonctions commerciales et marketing dans la haute parfumerie et le champagne, avant de repenser sa carrière. Elle se dirige alors vers un master en gestion patrimoniale et immobilière, l'IMPI à Kedge, avant de créer son propre cabinet de conseil, la Financière des Sacres à Reims. Anouk Grenouilleau rejoint le multi-*family office* Sagis à Paris en 2010, où elle accompagne personnellement une vingtaine de familles dans la structuration et la gestion de leur fortune, et anime le département du *family office* constitué de huit personnes.

Family Office